



๒

## ประกาศกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

เรื่อง รายชื่อข้าราชการผู้ฝ่ายการคัดเลือกและมีสิทธิ์ส่งผลงาน  
เพื่อประเมินเลื่อนระดับเด่งดังให้ดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น  
(ระดับ 7ว)

ตามหนังสือ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท 0802.4/ว 2178-2179 ลงวันที่ 4 พฤศจิกายน 2548 ได้แจ้งหลักเกณฑ์การประเมินบุคคลเพื่อเด่งดังให้ดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น โดยในส่วนของการเลื่อนนอกระดับควบคู่กับกำหนดไว้ว่าบุคคลที่จะเข้ารับการประเมินผลงานให้มีการพิจารณาคัดเลือกบุคคล ที่มีความสามารถก่อนส่งผลงานประเมินและให้ประกาศผลการพิจารณาอย่างเปิดเผยไปร่วมทั้งเปิดโอกาสให้มีการทักท้วงได้ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันประกาศผล นั้น

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จึงขอประกาศรายชื่อผู้ฝ่ายการคัดเลือกและมีสิทธิ์ส่งผลงาน เข้ารับการประเมินบุคคล โดยให้ผู้มีรายชื่อแนบท้ายประกาศนี้ ส่งผลงานได้ดังเด่นดังนี้ เป็นดังนี้ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจะพิจารณาเด่งดังข้าราชการให้ดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้นได้ไม่ก่อนวันที่ได้รับผลงาน หลักฐานครบถ้วนสมบูรณ์ สามารถนำไปประกอบการพิจารณาได้ทันที โดยไม่ต้องแก้ไขเพิ่มเติมในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของผลงานและไม่ก่อนวันที่ข้าราชการผู้นั้นมีคุณสมบัติครบถ้วน

ทั้งนี้ หากมีผู้ทักท้วงหรือสงสัยในส่วนของคุณสมบัติหรือเค้าโครงเรื่องผลงานของผู้ขอรับการประเมิน สามารถทักท้วงได้ด้วยตนเองภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันประกาศผล ได้ที่กลุ่มงานวางแผนอัตรากำลังและระบบงาน กองการเจ้าหน้าที่ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ถนนราชสีมา เขตดุสิต กรุงเทพฯ หรือติดต่อทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2243-6636 กรณีที่มีผู้ทักท้วง กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้นโดยเร็ว หากพบว่าข้อทักท้วงมีมูลจริงรายงานต่อผู้มีอำนาจสั่งบรรจุตามมาตรา 52 เพื่อดำเนินการทางวินัย แต่หากตรวจสอบแล้วมีหลักฐานว่าข้อทักท้วงนั้นเป็นไปในทางกลั่นแกล้งหรือไม่สุจริต จะรายงานให้ผู้มีอำนาจสั่งบรรจุตามมาตรา 52 ดำเนินการตรวจสอบผู้ทักท้วงเพื่อหาข้อเท็จจริง และดำเนินการทางวินัยตามข้อเท็จจริงที่ปรากฏต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ ๙ มกราคม พ.ศ.2551

(นายสมพร ใจบางยาน)  
อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

“ท่องเทือนนำไทยใส่สะอาด”

**เอกสารแนบท้ายประกาศกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น  
การพิจารณาเค้าโครงเรื่องผลงานของผู้ขอรับการประเมินเพื่อแต่งตั้งเข้าสู่ตำแหน่งนิติกร ระดับ 7ว**

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง/ สังกัด	ชื่อผลงาน
1	นางพิชยา พิสิฐพิชยะ	นก.6ว บุรีรัมย์	ชั้นที่ 1 เรื่อง การทูลวิตโครงการองค์การบริหารส่วนตำบลทาง ชั้นที่ 2 เรื่อง การสื้นสุดสมาชิกภาพของสมาชิกสภา อบต. ชั้นที่ 3 เรื่อง การปรับปรุงระบบงานให้สอดคล้องกับหลักการ บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เค้าโครงผลงานของ นางพิชยา พิสิฐพิชยะ<sup>๑</sup>  
ตำแหน่ง นิติกร ๖ว  
สำนักงานห้องคุ้นจังหวัดบุรีรัมย์

## คดีที่ 2 สรุปค่าโครงเรื่องที่เสนอให้ประเมิน

ผลงานชิ้นที่ 1 (ผลงานที่เป็นผลสำเร็จของงาน) ทุกสายงาน 1 ชิ้น ยกเว้นสายงานนิติกรให้จัดทำ 2 ชิ้น  
ชื่อผลงาน การทุจริตโครงการองค์การบริหารส่วนตำบลต่าง

ระยะเวลาการปฏิบัติงาน(เดือน/พ.ศ.) 16 มีนาคม - 21 พฤษภาคม 2550  
สรุปผลการปฏิบัติงาน

1. เรื่องเดjm อำเภอละหารราย ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงกรณี นายภานุวัฒน์ เอียงศมา กับพวกสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลต่าง ร้องเรียนการทุจริต โครงการบริหารส่วนตำบลต่าง โดยคณะกรรมการบริหารฯ ดำเนินการไม่ชอบด้วยระเบียบ กฏหมาย ตามระเบียบ ตามคำสั่งอำเภอละหารราย ที่ 88/2546 ลงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2546 และ ที่ 288/2546 ลงวันที่ 28 กรกฎาคม 2546 ซึ่งมี นายปฐม ใหญ่แทนคุณ ปลัดอำเภอหัวหน้าฝ่ายปกครองและพัฒนา เป็นประธาน ได้สรุปข้อเท็จจริงว่า นายเกตุ ชำนาญ ขณะนั้นปฏิบัติหน้าที่ปลัดองค์การบริหารส่วน ตำบลต่าง ว่าในฐานะผู้บังคับบัญชาของพนักงานส่วนตำบลต่าง มีข้อบกพร่องคือ ขาดความระมัดระวัง ขาดความเอาใจใส่ต่อผู้ปฏิบัติทำให้ไม่มีการลงโทษปรับผู้รับจ้างทำผิดสัญญาที่ส่งงานช้ากว่ากำหนด จนทำให้ราชการส่วนท้องถิ่นเสียหาย เป็นเงิน 7,400 บาท ซึ่งต่อมากองค์การบริหารส่วนตำบลต่าง ได้ดำเนินการเรียกค่าปรับผู้รับจ้างผิดสัญญาตามจำนวนเงินดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2550 อำเภอได้มีแจ้งให้เทศบาลตำบลต่าง ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการทำวินัยแก่ นายเกตุ ชำนาญ แต่ปรากฏว่า นายเกตุฯ ได้ย้ายไปปฏิบัติหน้าที่ รองปลัดเทศบาลตำบลละหารราย เทศบาลตำบลต่างจึงได้มีหนังสือแจ้งไปยังเทศบาลตำบลละหารรายเพื่อพิจารณาดำเนินการตาม อำนาจหน้าที่ต่อไป

2. เทศบาลตำบลละหารราย ได้มีคำสั่งแต่งตั้งกรรมการสอบสวน ที่ 104/2550 ลงวันที่ 16 มีนาคม 2550 โดยคณะกรรมการสอบสวนได้แจ้งข้อกล่าวหาและสรุปพยานหลักฐานที่สนับสนุน ข้อกล่าวหาให้ นายเกตุฯ ผู้ถูกกล่าวหาทราบ ซึ่งนายเกตุฯ ได้ให้ถ้อยคำแก่ข้อกล่าวหาว่า นายเกตุฯ ได้พยายามกำกับดูแลเจ้าหน้าที่ซึ่งดำเนินการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามระเบียบของทางราชการด้วยวิชาการแล้ว แต่เนื่องจากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบมีปัญหาทางสมอง ทำให้มีข้อบกพร่อง นอกจากนั้น นายเกตุฯ ยังนำพยานบุคคลมาให้ปากคำเพื่อแก้ข้อกล่าวหา คือ นายสตีเยอร์ โรจนสตีเยอร์ (ประธานกรรมการบริหาร) และ นายศักดิ์ชัย วงศ์ประมวล (กรรมการบริหาร) ซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาในขณะนั้น พยานยืนยันว่า นายเกตุฯ ได้พยายามกำกับดูแลโดยແນະนำการเบิกจ่ายในโครงการดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบต่อเจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบ (หัวหน้าส่วนการคลัง) ด้วยวิชาช่างลายคริ้งจริง

ข้าพเจ้าในฐานะคณะกรรมการสอบสวน ได้ร่วมประชุมพิจารณาลงมติแล้ว เห็นว่า นายเกตุฯ ในฐานะผู้บังคับบัญชา ไม่มีพฤติกรรมกระทำการทุจริตต่อหน้าที่ แต่มีส่วนบุคคลร่วมเพียงเล็กน้อย คือขาดความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่ ในการกำกับดูแลให้หัวหน้าส่วนการคลังดำเนินการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินฯ แต่การดำเนินการดังกล่าว มิได้ก่อให้เกิดความเสียหายด้วยทางราชการ เนื่องจากมีการติดตามให้ผู้รับจ้างส่งใช้เงินคืนกรณีไม่คิดค่าปรับผิดสัญญาทั้ง 6 สัญญา เป็นเงิน 7,400.-บาท เรียบร้อยแล้ว ประกอบกับนายเกตุฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความประพฤติเรียบร้อย มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่การงานมาตลอด เป็นผู้ที่ได้รับการยอมรับจากผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และประชาชนในเขตพื้นที่ เป็นผู้ที่ไม่เคยกระทำความผิดใดๆ มาก่อน เห็นควรคงโทษ โดยให้ว่ากล่าวด้วยคำเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร นายกเทศบาลตำบลละหารรายได้พิจารณาเห็นชอบตามที่คณะกรรมการเสนอ โดยให้คงโทษและให้ว่ากล่าวด้วยคำเตือนนายเกตุ ช้านาญ รองปลัดเทศบาล ตำบลละหารรายเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งได้รายงานให้ประธานคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดบุรีรัมย์ เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการสอบสวน การลงโทษทางวินัย การให้ออกจากราชการ การอุทธรณ์และการร้องทุกข์

กฎหมายที่เกี่ยวข้อง 1. ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2538 และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2544

2. ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การฝากเงินและการตรวจเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2541

3. ข้อ 35(2) แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดบุรีรัมย์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการสอบสวน การลงโทษทางวินัย การให้ออกจากราชการ การอุทธรณ์และการร้องทุกข์

## ผลงานชิ้นที่ 2 ผลงานที่เป็นผลสำเร็จของงาน

ชื่อผลงาน การสืบสุคสมานวิภาคของสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบล

ระยะเวลาการปฏิบัติงาน วันที่ 14 สิงหาคม – 30 ตุลาคม 2550

สรุปผลการปฏิบัติงาน

เรื่องเดิม อำเภอละหานทราย ได้รับหนังสือจากองค์การบริหารส่วนตำบลละหานทราย ว่า นายวุฒิชัย หาญณรงค์ สมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลละหานทราย หมู่ที่ 7 ตำบลละหานทราย ได้อุปสมบท เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2550 ดังนั้นความเป็นสมาชิกภาพของ นายวุฒิชัย หาญณรงค์ สมาชิกสภาพ หมู่ที่ 7 ตำบลละหานทราย จังหวัดบุรีรัมย์ จึงสิ้นสุดลง ซึ่งเป็นไปตามตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง(ฉบับที่ 5)พ.ศ. 2546 มาตรา 47 ทว.(3) และพระราชบัญญัติการเลือกตั้งสมาชิกสภาพห้องถิ่นหรือผู้บริหารห้องถิ่น พ.ศ. 2545 แก้ไขเพิ่มเติมถึง(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2546 มาตรา 45(3) อันเป็นเหตุให้สมาชิกภาพของสมาชิกสภาพห้องถิ่น สิ้นสุดลง

เพื่อให้ได้ข้อเท็จจริงและเกิดความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย อำเภอจึงแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อสอบสวนหาข้อเท็จจริง และได้ดำเนินการตรวจสอบจนได้ข้อสรุปมีมูลความจริงว่า นายวุฒิชัยฯ ได้อุปสมบทเป็นพระภิกษุดังแต่ วันที่ 27 กรกฎาคม 2550 จนถึงปัจจุบัน ตามโครงการอุปสมบทเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 ซึ่งตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 ประกอบมาตรา 45(3) แห่งพระราชบัญญัติการเลือกตั้งสมาชิกสภาพห้องถิ่นหรือผู้บริหารห้องถิ่น พ.ศ. 2545 กำหนดให้บุคคลซึ่งเป็นภิกษุ สามเณร นักพรตหรือนักบวช ถือเป็นบุคคลต้องห้ามมิให้ใช้สิทธิสมัครรับเลือกตั้งเป็นสมาชิกสภาพห้องถิ่นหรือผู้บริหารห้องถิ่น ดังนั้นหากสมาชิกสภาพห้องถิ่นหรือผู้บริหารห้องถิ่นนั้นเป็นภิกษุ สามเณร นักพรต หรือนักบวช ก็ถือว่าเป็นผู้มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด อันเป็นเหตุให้สมาชิกภาพของสมาชิกสภาพห้องถิ่นหรือผู้บริหารห้องถิ่นนั้นสิ้นสุดลง ทั้งนี้เป็นไปตามหนังสือตอบข้อหารือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ด่วนที่สุด ที่ นท 0804.3/ว 1374 ลงวันที่ 20 กรกฎาคม 2550 ว่าพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง(ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 ประกอบมาตรา 45(3) แห่งพระราชบัญญัติการเลือกตั้งสมาชิกสภาพห้องถิ่น พ.ศ. 2545 กำหนดให้บุคคลซึ่งเป็นภิกษุ สามเณร นักพรตหรือนักบวช ถือว่าเป็นบุคคลต้องห้ามมิให้ใช้สิทธิสมัครรับเลือกตั้งเป็นสมาชิกสภาพห้องถิ่นหรือผู้บริหารห้องถิ่นนั้นเป็นภิกษุ สามเณร นักพรต หรือนักบวช ก็ถือว่าเป็นผู้มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด อันเป็นเหตุให้สมาชิกสภาพของสมาชิกสภาพห้องถิ่นหรือผู้บริหาร

ท้องถิ่นนั้นสืบดัง ทั้งนี้ เป็นไปตาม แนวคำพิพากษาของศาลปกครอง คดีหมายเลขคดีที่ 288/2545 ลงวันที่ 6 เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ.2545

ผู้ประเมินซึ่งเป็นกรรมการและเลขานุการฯ ได้นัดประชุมคณะกรรมการพิจารณาและลงมติว่า พระวุฒิชัย ชิตมาโร (นายวุฒิชัย หาญณรงค์) ได้บัวชริง จึงเห็นควรเสนอให้ นายอम่ากอ ละหารทราย วินิจฉัยให้บุคคลดังกล่าวสืบสุคสมາชิกภาพแห่งสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบล ละหารทราย และนายอามาภอละหารทรายมีคำสั่งให้พระวุฒิชัย ชิตมาโร (นายวุฒิชัย หาญณรงค์) สืบสุคสมາชิกภาพแห่งสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลละหารทราย จังหวัดบุรีรัมย์ พร้อมทั้งได้แจ้งคำสั่งและสิทธิในการยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวให้ พระวุฒิชัย ชิตมาโร (นายวุฒิชัย หาญณรงค์) ทราบ หากพระวุฒิชัยฯ ประสงค์จะอุทธรณ์หรือได้แจ้งคำสั่งนี้ให้ยื่นหนังสืออุทธรณ์ต่อนายอมาภอละหารทราย ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่รับทราบคำสั่ง

#### ข้อกฎหมาย/ระเบียบ/หนังสือสั่งการ

- พระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 5) พ.ศ.2546 มาตรา 47 ทว. (3) มาตรา 47 ตรี (7) และ มาตรา 90
- พระราชบัญญัติการเลือกตั้งสมาชิกสภาพองค์กรหรือผู้บริหารห้องถิ่น พ.ศ. 2545 หมวด 5 มาตรา 45 (3) มาตรา 34(2)
- หนังสือสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ด่วนที่สุด ที่ นท 0804.3/ว 1374 ลงวันที่ 20 กรกฎาคม 2550
- แนวคำพิพากษาของศาลปกครอง คดีหมายเลขคดีที่ 2988/2544 หมายเลขอคดีแดงที่ 288/2545 ลงวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2545

**ผลงานชั้นที่ 3 ข้อเสนอแนวคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น**  
ก่อผลดีงาน การปรับปรุงระบบงาน ให้สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
**สรุปข้อเสนอแนวคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงาน**

**หลักการและเหตุผล** ด้วยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เป็นองค์กรหลักเพื่อทำหน้าที่  
ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้องค์กรปกครองส่วน  
ท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้ด้วยตัวเอง  
ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน นอกจากจะต้องพัฒนาระบวนการทำงานของของกรมฯ เอง  
ยังจะต้องพัฒนาระบวนการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วย ภายใต้หลักการบริหารกิจการ  
บ้านเมืองที่ดี ในฐานะที่ข้าพเจ้าได้รับมอบหมายจากทางราชการให้ปฏิบัติหน้าที่นิติกร (ท้องถิ่นอำเภอ  
ละหานทราย จังหวัดบุรีรัมย์) ซึ่งจะต้องปฏิบัติหน้าที่ในการอำนวยการแก่นายอำเภอ ในกรณีการปฏิบัติ  
ตามอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอละหานทราย  
และให้คำปรึกษา แนะนำ กำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้เป็นไป  
ด้วยความถูกต้องตามระเบียบ กฎหมาย และเป็นธรรม โดยเฉพาะในปัจจุบันมีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวข้องกับ  
การปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งที่เป็นผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น  
พนักงานและลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดผลกระทบต่อประชาชนหรือมีการปฏิบัติ  
ไม่เป็นไปตามระเบียบกฎหมายที่กำหนดไว้ ทำให้ประชาชนได้รับความเดือดร้อนหรือเกิดความเสียหาย  
เป็นจำนวนมาก สำนักงานท้องถิ่นอำเภอ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เป็นหน่วยงานหลักในการ  
สนับสนุนพัฒนาศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบ  
ข้อเท็จจริง ความเดือดร้อนของประชาชน จากการปฏิบัติหน้าที่ การละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ การกระทำที่  
ต้องห้ามหรือ ฝ่าฝืนระเบียบกฎหมาย ความประพฤติในทางทุจริตหรือเสื่อมเสีย การขาดคุณสมบัติของ  
ผู้บริหารท้องถิ่น ประชาชนและรองประธานสภาท้องถิ่น เลขานุการสภาท้องถิ่น การเร่งรัดผลการ  
ปฏิบัติงาน การแจ้งผลการดำเนินการในเรื่องที่ร้องเรียนให้ผู้ร้องเรียนทราบ ปรากฏปัจจุบันว่ามีเรื่อง  
ร้องเรียนอยู่ระหว่างการดำเนินการหลายเรื่อง จึงเป็นภาระหน้าที่ของนิติกร(ท้องถิ่นอำเภอ)จะต้อง  
ดำเนินการบริหารจัดการ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ เกิดประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เพื่อให้เป็นไป  
ตามนัยมาตรา 3/1 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน(ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2545 ที่  
กำหนดให้การบริหารราชการต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจของ  
รัฐ ความมีประสิทธิภาพ ความคุ้มค่าในเชิงการกิจแห่งรัฐ การลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน การลดภารกิจ  
และยุบเลิกหน่วยที่ไม่จำเป็น การอำนวยการตามสภาพและตอบสนองความต้องการของประชาชน  
ประกอบกับนโยบายของรัฐบาลที่แต่งตั้งรัฐสภาเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2544 ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ

การบริการประชาชน ที่กำหนดไว้ว่า ผู้ง่เสริมสร้างประสิทธิภาพ ความโปร่งใส และขั้คทุจริตในการบริหารราชการแผ่นดินและการให้บริการประชาชน ดังนี้ การดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง และพิจารณาดำเนินการตามอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการการอำนวยความเป็นธรรมให้กับประชาชนหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบหรือไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารท้องถิ่น ประธานสถาบัน เอกอัณ พลเมือง รายงานการสถาบันท้องถิ่น ที่ปรึกษาผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสถาบัน พนักงานและลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้มีประสิทธิภาพ สร้างความโปร่งใสให้เกิดความเป็นธรรม ขั้คทุจริตในการบริหารราชการแผ่นดินและการให้บริการประชาชน ทั้งนี้เพื่อสร้างความเป็นธรรมในสังคมและการพัฒนา อีกทั้งระบุหลักสำคัญของธรรมาภิบาล (Good Governance) ใน การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีไว้ว่า “การบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดีเป็นแนวทางสำคัญในการจัดระบบธรรมาภิบาลทั้งภาครัฐ ภาคธุรกิจเอกชนและภาคประชาชน ซึ่งครอบคลุมฝ่ายวิชาการ ฝ่ายราชการและฝ่ายธุรกิจสามารถอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข มีความรู้รักสามัคคีและร่วมกันเป็นพลังก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นส่วนเสริมความเข้มแข็งหรือสร้างภูมิคุ้มกันแก่ประเทศเพื่อชาติฯ ป้องกัน หรือแก้ไขเยียวยาสภาวะวิกฤตภัยอันตรายที่หากจะมีมาในอนาคตเพื่อสังคมจะรู้สึกถึงความยุติธรรม ความโปร่งใส และการมีส่วนร่วมอันเป็นคุณลักษณะสำคัญของศักดิ์ศรี ความเป็นมนุษย์และการปกครองแบบประชาธิปไตย อันมีพระมหากรุณาธิคุณเป็นประมุข สถาคดีล้องกับความเป็นไทย รัฐธรรมนูญและกระแสโลกภารกิจพัฒนา “ยุคปัจจุบัน” โดยระบุหลักสำคัญของธรรมาภิบาลในการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดีไว้ 6 หลัก คือ 1. หลักนิติธรรม (Rule of Law) หลักคุณธรรม (Ethic) 3. หลักความโปร่งใส (Transparency) หลักการมีส่วนร่วม (Public Participation) หลักความรับผิดชอบ (Accountability) และหลักความคุ้มค่า (Value For Money) แต่ถึงแม้จะมีหลักธรรมาภิบาลกำหนดแนวปฏิบัติไว้ก็ตาม ข้าพเจ้าในฐานะนิติกรซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการได้พบปัญหาอุปสรรคในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเมื่อเกิดการร้องเรียนขึ้นในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พบว่า

(1) ความไม่ชัดเจนของกฎหมาย เนื่องจากกฎหมายของประเทศไทยใช้ระบบการตีความตามตัวอักษร จึงเกิดช่องว่างของกฎหมาย อีกทั้งความหลากหลายของกฎหมายที่เกี่ยวกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน การวินิจฉัยอาจเกิดการผิดพลาดค่าเฉลี่ยน อาจเกิดความไม่ยุติธรรมและเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายได้ จากกระบวนการราชการทางของประเทศไทยเดิมที่จะพิจารณาอยู่ที่ท้องพิจารณาท่านแก่ผู้จัดการศึกษาจากสำนักอบรมกฎหมายแห่งเนตบัญชีพิจารณาเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2523 ความตอนหนึ่งว่า “กฎหมายนี้ โดยหลักการจะต้องบัญญัติขึ้นให้เป็นอย่างเดียวกัน และเสนอ กันสำหรับคนทั้งประเทศ จึงเป็นธรรมค่าที่จะบังคับใช้ให้ได้ผลบริบูรณ์ครบถ้วนทุกกรณี ไม่ได้ คงต้องมีส่วนบุคคลร้องเกิดขึ้นมากบ้างน้อยบ้าง ตามเหตุการณ์และตัวบุคคลผู้นำกฎหมายใช้ จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ใช้กฎหมายจะต้องสำนึกระหนกในความรับผิดชอบของตนเองอยู่ตลอดเวลา

ในอันที่จะใช้กฎหมายเพื่อชาร์กรักษา และผดุงความยุติธรรมถูกต้องเพียงอย่างเดียว มิใช่เพื่อผลประโยชน์อย่างอื่นๆ ในขณะนี้ทุกคนต้องทำใจให้หนักแน่นเที่ยงตรงปราศจากอคติ ให้กล้าแข็ง ที่จะทำในสิ่งที่ถูกต้องเป็นธรรม ให้สุขมรบกอบ ประกอบด้วยสติและปัญญาที่จะตรวจสอบและพินิจพิจารณาหาทางที่จะใช้กฎหมายให้ได้ผลตรงตามจุดประสงค์ คือการให้เกิดความถูกต้องเที่ยงตรง โดยบริสุทธิ์ยุติธรรม ไม่ยอมปล่อยให้มีผู้อาศัยข้อบกพร่องทางกฎหมาย เอารัดเอาเปรียบผู้อื่นผู้อื่นในทางไม่เป็นธรรมได้ทั้งต้องคำรังคนให้เป็นที่พึงของสุจริตชนด้วยเสมอ นักกฎหมายจึงจะสามารถรักษาความศักดิ์สิทธิ์ของกฎหมาย และความ公正ของบ้านเมืองไว้ได้"

(2) ปัญหาเกิดจากผู้ปฏิบัติ ไม่มีคุณธรรม ลำเอียงเข้าข้างใดข้างหนึ่ง เห็นแก่氨基สินจ้างผลประโยชน์ที่จะได้รับ อำนาจ และการแสวงหาความสุขส่วนตน ไร้ศักดิ์ศรี ไร้เกียรติ ไม่มีความซื่อตรง ทั้งต่อตนเอง ผู้ร่วมงานและสังคม ไม่มีจริยธรรม อุดมการณ์หรือจุดมุ่งหมายอันสูงสุดในการที่จะรักษาความยุติธรรม

(3) การปฏิบัติงานการร้องเรียนไม่โปร่งใส ประชาชนไม่มีส่วนร่วมหรือช่องทางในการรับรู้กระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริง ระเบียบ ข้อกฎหมาย ในทางปฏิบัติเมื่อมีการร้องเรียนเกิดขึ้นในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารมักจะเก็บไว้เป็นเรื่องลับ ไม่มีการประชุมแจ้งให้ผู้ได้บังคับบัญชาและประชาชนทราบถึงประเด็นที่ร้องเรียนและผลการดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน ในเรื่องที่ได้มีการร้องเรียน ไม่มีระบบควบคุมการตรวจสอบข้อเท็จจริง

(4) การปฏิบัติงานด้านร้องเรียนยังขาดประสิทธิภาพ (efficiency) และประสิทธิผล (productivity) เนื่องจากผู้บริหารไม่อนุமานหน้าที่รับผิดชอบ ทั้งนี้เนื่องจากจากหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่มีนิติกรหรือผู้ชำนาญด้านกฎหมายโดยเฉพาะ หรือมีการมอบหมาย แต่ผู้รับมอบหมายไม่มีความรู้ ความชำนาญงานด้านกฎหมาย ไม่มีทิศทางในการปฏิบัติงาน ขาดความรับผิดชอบ ทำให้งานร้องเรียนเกิดความล่าช้า ขาดประสิทธิภาพประสิทธิผล เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน ประชาชนผู้เดือดร้อนไม่ได้รับความเป็นธรรม

(5) เป็นผลจากข้อ (4) ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น แม่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่มีนิติกรซึ่งทำหน้าที่เกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน ผู้บริหารก็สามารถบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลการที่มีอยู่ เพื่อรับผิดชอบ โดยผู้รับผิดชอบนั้นก็สามารถเรียนรู้ ศึกษาจากระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการ แหล่งเทคโนโลยี และทำความเข้าใจให้ถ่องแท้ การปฏิบัติงานจึงจะประสบสัมฤทธิ์ สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้อย่างรวดเร็ว ทันต่อเวลา ทำให้รัฐได้ประโยชน์เกิดความคุ้มค่า

#### แนวทางแก้ไข ข้อเสนอแนวคิดและแนวทางการแก้ไขดังต่อไปนี้

1. กระตุ้นเตือนข้าราชการผู้ปฏิบัติให้มีจิตสำนึกระนำหลักจริยธรรมของข้าราชการ นาปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ วัฒนธรรมใหม่ในการปฏิบัติงาน กล่าวคือ ทำงานอย่างมีศักดิ์ศรี (Integrity) ขยันตั้งใจทำงาน (Activeness) มีศีลธรรม คุณธรรม (Morality) รู้ทันโลก ปรับตัวทันโลก ตรงกับสังคม (Relevancy) มุ่งเน้นประสิทธิภาพ (Efficiency)

รับผิดชอบต่อผลงานและสังคม (Accountability) มีใจและการกระทำเป็นประชาธิปไตย มีส่วนร่วมและโปร่งใส (Democracy) มีผลงาน มุ่งเน้นผลงาน (Yield)

2. กระตุ้นเตือนให้ผู้บริหารครวதให้ความสำคัญต่อระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ได้ระบุถึงหลักสำคัญของธรรมาภินาลในการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีไว 6 หลัก และพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ซึ่งมีผลบังคับใช้ทุกภาคส่วนราชการ รวมทั้งภาคเอกชน อย่างน้อยควรจัดประชุมผู้ใต้บังคับบัญชาเดือนละครั้ง และสร้างระบบการตรวจสอบและติดตามด้านงานร้องเรียน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นรูปธรรมชัดเจน และเน้นให้เห็นว่าเป็นเรื่องใกล้ตัวยิ่งขึ้น ควรรายงานผู้บังคับบัญชาเป็นระยะ ทุกขั้นตอน โดยไม่ต้องรอให้ถึงกำหนดระยะเวลา เพราะถ้ากระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริงยังช้าอยู่ทำให้เกิดผลกระทบต่อผู้นั้นหรือทางราชการเป็นส่วนรวม ก่อให้พนักงานส่วนท้องถิ่นผู้นั้นจะถูกตราหน้า หรือดูหมิ่น เกิดข้อหาจากการร้องเรียน หรือพนักงานส่วนท้องถิ่นด้วยกันเองต่อคนสังคมคนทั่วไป ซึ่งจะมีผลกระทบต่อถึงขั้นใหญ่และกำลังใจในการปฏิบัติงาน

3. แนะนำให้ผู้บริหารจัดทำคำสั่งมอบอำนาจการตรวจสอบ คูแล ตลอดจนเข้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในเรื่องการร้องเรียน เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการร้องเรียนเกิดความคล่องตัว อีกเป็นการกระจายอำนาจการตัดสินใจและลดขั้นตอนการปฏิบัติงานอีกด้วย

4. แนะนำส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นปฏิบัติงานเชิงรุก ไม่ยึดติดเฉพาะในสำนักงานเท่านั้น กระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริงต้องใช้กลวิธีที่เหมาะสม เช่นการออกไปนอกพื้นที่เพื่อหาข้อเท็จจริงตามประเด็นที่ได้รับการร้องเรียน เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการวินิจฉัยต่อไป

5. แนะนำส่งเสริมให้หน่วยงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อเป็นศูนย์ข้อมูลแหล่งความรู้เกี่ยวกับระเบียบกฎหมาย หนังสือสั่งการ ข่าวสารใหม่ๆ เกี่ยวกับด้านกฎหมายทุกหน่วยงาน เนื่องจากงานกฎหมายจะต้องสัมพันธ์กับกฎหมายทุกด้าน ไม่ว่าด้านการเงิน การคลัง ด้านการบริหารบุคคล การจัดซื้อจัดจ้าง หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องແล็วแต่กรณีที่มีการร้องเรียน ตลอดจนงานด้านร้องเรียนและผลการดำเนินการ โดยจัดทำ Website สามารถตรวจสอบคืนเป็นข้อ้องและแสดงต่อผู้บังคับบัญชาและประชาชนผู้มาเยี่ยมชมได้

## การนำผลงานแต่ละชิ้นไปใช้ประโยชน์ของผลงาน/อ้างอิง

1. เป็นข้อพึงสังวรณ์แก่พนักงานส่วนตำบลและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลที่ซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หากเกิดกรณีความผิดทางเพ่ง ทางอาญา ก็จะได้รับโทษทางเพ่งทางอาญา ตลอดทั้งโทษทางวินัยสำหรับพนักงานส่วนตำบลส่วนข้าราชการการเมืองกฎหมายไม่ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้ หากแต่ผลการสอนส่วนพนวจว่ากระทำผิดฐานใดก็ทำให้ขาดคุณสมบัติแล้วแต่กรณี ผลก็คือสิ้นสภาพการเป็นสมาชิกสภาองค์กร ประกอบส่วนท้องถิ่นเท่านั้น
2. เป็นอำนาจหน้าที่ของนายอำเภอที่จะต้องกำกับดูแลองค์การบริหารส่วนตำบลภายใน อำเภอ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติสถาบันตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติม ถึง(ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน
3. ในการวินิจฉัยเมื่อมีการร้องเรียนในองค์การบริหารส่วนตำบลเกิดขึ้นนี้ เป็นอำนาจของนายอำเภอจะต้องใช้คุลยพินิจในการพิจารณา อย่างความรอบคอบ ระมัดระวัง ศึกษากฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการ อย่างถ่องแท้ เพื่อให้เกิดความยุติธรรม เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
4. ส่งเสริมให้องค์กรประกอบส่วนท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง มีการบริหารจัดการที่ตอบสนอง ความต้องการของประชาชนได้ตามเจตนารมณ์ โปร่งใส รวดเร็ว ถูกต้อง ประทับใจ และเป็นไปตาม หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546
5. ส่งเสริมกระตุ้นเตือนให้ผู้บริหารพนักงานส่วนท้องถิ่นเกิดจิตสำนึกรักและมีธรรมาภรณ์ในการปฏิบัติงาน เป็นข้าราชการมืออาชีพ มีเป้าหมายในการทำงานเพื่อชาติประชาชน ปฏิบัติงานด้วย ความฉลาด เต็มกำลังความสามารถ ตลอดจนใช้คุลยพินิจให้เกิดประสิทธิผล
6. ทำให้เกิดการพัฒนาบุคลากรให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง เปลี่ยนทัศนคติในการทำงาน ยึดประชาชนเป็นเป้าหมาย เปลี่ยนวิธีการทำงาน ให้มีความยั่งยืน เป็นธรรม มีความมุ่งมั่นที่จะทำงานให้บรรลุผล